_L_ Catterton Makes Strategic Investment in Multi-Concept Restaurant Group HUGE

HUGE to Benefit from L Catterton's Experience and Operating Capabilities in the Sector as it Accelerates its Growth in Japan and Expansion into Other Markets

Tokyo, December 19, 2025 – *L* Catterton, a leading global consumer-focused investment firm, today announced that it has entered into a definitive agreement to make a strategic investment in HUGE, a multi-concept restaurant group in Japan. The transaction positions HUGE for further growth in the country's bustling restaurant market and to expand overseas by leveraging *L* Catterton's expertise.

Japan's urban restaurant scene is lauded across the world and continues to excite both domestic and international consumers. Bolstered by rising demand for experiential dining, the premium segment in which HUGE operates has been expanding the most and forecast to remain the fastest-growing part of the market over the coming years.

HUGE has carved a name for itself in the sector by offering elevated dining experiences across its 47 premium casual restaurants spanning an array of brands which specialize in Spanish, Italian, Mexican, American, Modern Asian, and other cuisines. Around 30 of them are located at attractive sites in the Tokyo metropolitan area and the rest are in other major cities like Fukuoka, Kyoto, Nagoya, and Okinawa.

The group therefore enjoys best-in-category customer ratings in aspects such as restaurant atmosphere, food and drink quality, as well as menu variety. It has market-leading booking rates as well, with most of its customers making reservations in advance across both lunch and dinner times, underscoring their patronage as destination visits. The group also has a large base of repeat customers underpinned by the 470,000 members of its official reservation platform and loyalty program, THE HUGE CLUB.

Taka Shimizu, a Partner at *L* Catterton, commented, "HUGE is a truly differentiated restaurant group rooted in its unique ability to successfully create and operate multiple dining establishments in Japan with a wide range of concepts across a variety of cuisines. Given its distinctives, as well as strong brands and broadening loyalty program membership base, it is very well poised for further growth in the country's restaurant market. We look forward to working closely with HUGE's founder and chief executive officer Yoshihiro Shinkawa as well as his management team to enlarge the group's presence in Japan and overseas as it pursues its ambition to be a global restaurant business."

Mr Shinkawa added, "HUGE's vision since its founding has been to 'create high-quality restaurants that can last for over 100 years and add value to the towns in which they are situated', offering locals and tourists outstanding dining experiences. Partnering with *L* Catterton enables us to better realize our vision as the firm has a proven track record of successfully investing in and growing restaurant companies with world-class brands. We are confident that *L* Catterton's extensive experience and operating capabilities in the sector will be gamechangers as we strategically accelerate our domestic and international expansion."

L Catterton has significant experience building restaurant brands across the globe. The firm has invested in around 30 restaurant businesses till date, with current and past portfolio companies in the space including Baja Fresh, Cheddar's Scratch Kitchen, Cigierre, Dishoom, Hopdoddy, Mendocino Farms, P.F. Chang's, and Velvet Taco. In Japan, it recently acquired Kisshokichi, the world's largest Kobe beef restaurant chain, and has been helping to optimize operations and catalyze further growth.

About HUGE

HUGE is a leading multi-concept restaurant group in Japan founded in 2005 that has a portfolio of brands specializing in Spanish, Italian, Mexican, American, Japanese, and other cuisines. The group's vision is to 'create high-quality restaurants that can last for over 100 years and add value to the towns in which they are situated', and currently has 47 premium casual dining restaurants located primarily in the Tokyo metropolitan area and other major cities across the country. Its official reservation platform and loyalty program THE HUGE CLUB has over 470,000 members who underpin its large base of repeat customers. For more information about HUGE, please visit huge.co.jp.

About *L* Catterton

L Catterton is a market-leading consumer-focused investment firm, managing approximately $39 billion of equity capital across three multi-product platforms: private equity, credit, and real estate. The firm's funds have the ability to invest between $5 million and $5 billion, across the capital structure, in well-positioned consumer businesses. Leveraging deep category insight, operational excellence, and a broad network of strategic relationships, *L* Catterton's team of more than 200 investment and operating professionals across 18 offices partners with management teams to drive differentiated value creation across its portfolio. Founded in 1989, the firm has made over 300 investments in some of the world's most iconic consumer brands. For more information about *L* Catterton, please visit lcatterton.com.

CONTACTS

Julie Hamilton (U.S.)
media@lcatterton.com
+1 203 742 5185

Bob Ong (Asia)
bob.ong@lcatterton.com
+65 6672 7619

Teruka Katayama / Arisa Kamei (Kekst CNC, for *L* Catterton in Japan)
lcatterton@kekstcnc.com
+81 80 4659 0677 / +81 70 3251 6044

Ｌキャタルトン、首都圏を中心に多業態レストランを展開する株式会社 HUGE との戦略的パートナーシップ締結を発表

【2025 年 12 月 19 日】 世界最大級のコンシューマー特化型プライベートエクイティファンドであるＬキャタルトンは本日、レストラン、カフェ、ブリュワリーなど多様なホスピタリティ事業を展開する株式会社 HUGE（本社：東京都、代表取締役社長 兼 CEO：新川義弘、以下「HUGE」）との戦略的資本提携に関する最終契約を締結したことを発表しました。本提携は、Ｌキャタルトンのコンシューマー企業向け経営支援ノウハウの提供を通じて、HUGE の国内外での成長加速を目的としています。

HUGE は現在、レストランを中心に 47 店舗を運営しており、そのうち 31 店舗を首都圏で展開するほか、その他の多くの店舗も人口 100 万人超の主要都市に位置しています。「街の資産をつくる」という理念のもと、地域に根ざした独自の店舗づくりに強みを有しています。創業から 20 年の歴史において、ほぼ全ての店舗が現在も営業を継続するなど、卓越した実績を誇ります。また、2021 年に開始した会員制公式予約サイト「THE HUGE CLUB（THC)」は、すでに 50 万人近い会員を有し、強固な顧客基盤を構築しています。さらに、ホスピタリティ業界における国内有数のプレーヤーとして、安定した運営実績と新規業態開発力、ブランド力を基盤に、大手不動産会社との強固な信頼関係も築いています。

Ｌキャタルトン・ジャパンのパートナーである清水俊孝は、次のように述べています。
「HUGE は、カテゴリーやトレンドに依存しない独自の業態開発力と、出店後の卓越した運営実績を武器に、日本の外食市場で唯一無二の地位を築いてきました。今後も都市型店舗の需要増が見込まれる外食市場において、強固なブランド力と会員基盤を有する同社は、大きな成長可能性を秘めています。我々のグローバルな経験とネットワークを活かし、HUGE のさらなる国内出店加速と海外展開の実現、グローバルホスピタリティ企業としての成長を支援できることを大変嬉しく思います。」

株式会社 HUGE の代表取締役社長 兼 CEO である新川義弘氏は、次のように述べています。
「HUGE は創業以来、『街の資産』となるレストランをつくるという想いのもと、多様なブランドを展開し、国内外のお客様に新たな食体験を届けてまいりました。この度、世界トップクラスの外食企業への投資実績を有するＬキャタルトンをパートナーとして迎えられることを非常に心強く感じています。Ｌキャタルトンのグローバルな視点と深い知見は、我々が目指す国内でのさらなる出店拡大、そして世界への挑戦に向けた大きな推進力になると確信しています。」

Ｌキャタルトンは、外食業界において、グローバルでこれまで約 30 件の豊富な支援実績を有しています。日本では、2025 年 7 月に世界最大の神戸牛専門レストランチェーンを展開する吉祥吉ホールディングス株式会社への戦略的投資を実行し、同社の国内における成長加速および将来的なグローバル展開に向けて伴走支援をしています。

【株式会社 HUGE について】

2005 年に創業の株式会社 HUGE は、スパニッシュイタリアン、メキシカン、モダンアジアンを中心に多様なカテゴリーでプレミアムカジュアルレストランを展開するホスピタリティ企業です。首都圏を中心に 47 店舗を運営し、既存店の多くは開店時から高い業績を維持しております。会員制公式予約サイト「THE HUGE CLUB」は 50 万人近い会員を擁し、強固なリピート顧客基盤を構築しています。レストランを通じて街の価値を高めることを使命としています。
詳細については、https://www.huge.co.jp/をご覧ください。

【L キャタルトンについて】

L キャタルトンは、プライベートエクイティ、クレジット、不動産を横断する 3 つのプラットフォームにおいて、総額約 390 億ドルの資金を運用する、世界最大かつ最もグローバルに展開するコンシューマー業界特化の投資会社です。同社のファンドは、資本構成を問わず、ポジショニングの良好なコンシューマービジネスに対し、1 件当たり 500 万ドル～500 億ドルを投資する資金供給力を有しています。世界 18 カ所の拠点で 200 名以上の投資およびオペレーションの専門家を擁し、深い業界知見、卓越したオペレーション、幅広いネットワークを駆使して投資先企業の経営陣と緊密に連携し、差別化された価値創造を推進しています。1989 年の設立以来、世界で最も象徴的なコンシューマーブランドを含む、300 件以上の投資実績を誇ります。L キャタルトンの詳細については、https://www.lcatterton.com/jp をご覧ください。

【本件に関するお問い合わせ先】

Kekst CNC（広報代理）片山、亀井
080-4659-0677 / 070-3251-6044
lcatterton@kekstcnc.com